



Uma dica é fazer a avaliação de risco antes de participar de uma licitação:

AVALIAÇÃO DE RISCO				
Marque "X" na resposta mais apropriada para o processo de Licitação.				
FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO DE RISCO		SIM	NÃO	NÃO SEI
1	Conseguiremos fornecer o Material/Serviço no Prazo?			
2	Ao analisarmos algumas variáveis que não dependem de nós, como, sazonalidade, safra, disponibilidade de matéria prima, etc. Perguntamos: teremos condições de suprir essas restrições com nosso próprio recurso para atendermos ao pedido, caso sejamos declarados vencedores?			
3	Os custos de transporte, mão de obra, impostos, embalagem e outros indiretos de qualquer natureza estão inclusos no preço que pretendemos praticar?			
4	Será que nós entendemos exatamente o que teremos de entregar, em que prazo, em qual local e com qual nível de qualidade. Teremos condições de substituir algum produto, ou todos, se eles não forem aceitos pelo comprador?			
5	Qual o nosso preço mínimo para esta oferta? O preço mínimo cobre todos os custos? (Nunca reduza o valor da oferta abaixo do preço mínimo decidido em conjunto).			
6	Conseguiremos sobreviver se ocorrer atraso no pagamento? E se este atraso for maior do que seis meses?			
7	Conseguiremos nos comprometer com essa entrega sem prejudicar o dia a dia da organização/empresa/ produção?			
8	Podemos fazer a entrega sem comprometer a matéria-prima dos outros pedidos?			
9	Conhecemos claramente quais são os passos para receber o dinheiro? (O Órgão para o qual pretendemos fornecer está pagando em dia? Se não está, atrasa quanto tempo? Alguns dias? Meses?)			
10	Conseguiremos tocar o nosso dia a dia e manter todos os impostos pagos (em dia) durante todo o contrato? (Sabendo que isso é condição para receber os pagamentos dos compradores públicos?)			
TOTAL				
OBSERVAÇÃO IMPORTANTE: Preencha um formulário para cada Edital de Licitação em que planeja participar. Reúna-se com seus sócios, sua família ou com as pessoas responsáveis pela produção e entrega dos produtos/serviços e preencham o formulário com a opinião de consenso do grupo.				



Interpretação da Análise de Risco

Veja agora como calcular os riscos para participar de uma licitação pública.

O que definirá o risco é a quantidade de respostas marcadas como "SIM":

ALTO – caso marque seis vezes a opção "sim", a sua participação na licitação será considerada de alto risco.

MÉDIO – se forem marcadas de 7 a 8 vezes a alternativa "sim", o risco da participação será tido como mediano.

BAIXO – caso selecione "sim" 9 ou 10 vezes, a participação será julgada de baixo risco.

Ações sugeridas que devem ser tomadas pelas MPEs.

ALTO RISCO

1. Não participar da licitação ou do processo de aquisição.
2. Procurar processo de valores mais baixos ou com condições objetivas em que sua oferta possa ser mais competitiva.
3. Tentar concorrer apenas em itens da licitação e não no processo como um todo.

MÉDIO RISCO

1. Decidir, se possível em grupo, se o risco vale a pena.
2. Prever alternativas, garantindo reserva financeira, estoque e preparo para atrasos de pagamentos.
3. Participar de diferentes licitações e de processos com valores mais baixos. (Cotações Eletrônicas), ofertando apenas em itens da licitação.

BAIXO RISCO

1. Participar da licitação.
2. Procurar aprender, ganhando processos de valores baixos ou concorrendo em itens, e progressivamente partir para licitações de valores maiores ou com gestão de contratos.
3. Repetir o processo para tornar a compra governamental uma fonte recorrente de lucro, com baixo risco.

Nesta análise, a MPE poderá, com segurança, identificar se deverá seguir no edital ou tomar medidas adicionais para diminuir o risco de sua participação no processo licitatório.